



## Tjänsteskrivelse

**Datum**

2026-02-12

**Vår referens**

Nina Hellström Narancic

Controller

Nina.Hellstrom@malmo.se

## **Ansökan om utökad låneram Malmö Leasing AB STK-2025-1926**

### **Sammanfattning**

Styrelsen för Malmö Leasing AB har inkommit med ansökan om utökad låneram för bolaget med 700 mnkr. Malmö Leasing AB har för avsikt att fr.o.m. 2026 byta ut 250 fordon per år mot eldrivna fordon fram t.o.m. 2029, d.v.s. totalt 1 000 fordon.

Elektrifieringen av fordonsflottan följer Malmö stads målsättningar avseende klimatsomställningen, varav ”Fordonsstrategin för Malmö stad”, som antogs av kommunfullmäktige i december 2023, är en del. I fordonsstrategin framgår bland annat att Malmö stads fordonsflotta ska elektrifieras till 2030, vilket ställer krav på Malmö Leasing AB avseende investeringar i nya fordon.

Malmö Leasing AB har därför hos Internbanken ansökt om utökad låneram, vilket Internbanken nu föreslår kommunfullmäktige ta ställning till. Låneramen föreslås utökas från 250 mnkr till 950 mnkr.

### **Förslag till beslut**

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta

1. Kommunfullmäktige utökar Malmö Leasing AB:s låneram från 250 mnkr till 950 mnkr.

### **Beslutsunderlag**

- Följebrev - Ansökan om utökad låneram Malmö Leasing AB
- Protokoll 5 Malmö Leasing AB - Styrelsen - 2025-12-05 ej sign
- Likviditetsprognos 2026
- Tjänsteskrivelse ansökan utökad låneram
- Upplåningsbehov 2026-2031



- Budget 2026
- RR 2026-2029 Malmö Leasing AB
- Utökad låneram Malmö Leasing AB
- Ramar för upplåning, borgen och utlåning 2026-03-26 Tillgänglighetsanpassad
- G-Tjänsteskrivelse KSAU 260216 Ansökan om utökad låneram Malmö Leasing AB

## Beslutsplanering

Kommunstyrelsens arbetsutskott 2026-02-09

Kommunstyrelsens arbetsutskott 2026-02-16

Kommunstyrelsen 2026-03-04

Kommunfullmäktige 2026-03-26

## Beslutet skickas till

Malmö Leasing AB

Stadskontoret, ekonomiavdelningen

Stadskontorets handläggare

## Ärendet

Styrelsen för Malmö Leasing AB har inkommit med ansökan om utökad låneram för bolaget med 700 mnkr. Malmö Leasing AB har för avsikt att fr.o.m. 2026 byta ut 250 fordon per år mot eldrivna fordon fram till och med 2029.

Malmö Leasing AB har idag ca. 1 500 fordon i sin fordonsflotta, varav 1 200 planeras att bestå av elektriska fordon fram till utgången av 2029. Till största del består Malmö Leasings fordonsflotta av lätta fordon, dvs. fordon med en vikt på under 3,5 ton. Idag är ca 320 av fordonen elektriska och en andel av dessa fordon kommer också behöva bytas ut innan utgången av 2029 då de beräknas bli för gamla.

Av den resultaträkning med budgeterat resultat för 2026 och plan för 2027 – 2029, som bifogats ansökan om utökad låneram, framgår att investeringarna inte beräknas påverka bolagets resultat avsevärt under 2026 och kommer att medföra ett marginellt högre resultat under 2027-2029, vilket kan härledas till ökade intäkter för leasingverksamheten men samtidigt ökade räntekostnader med anledning av högre upplåning.

Av bolagsordningen för Malmö Leasing AB framgår att ”verksamheten i bolaget bedrivs huvudsakligen inte i vinstsyfte men ska i övrigt drivas efter affärsmässiga principer”. Bolagets investeringar syftar dock inte huvudsakligen till att öka bolagets resultat, utan att bidra till Malmö stads målsättningar avseende klimatomställningen och bolagets uppdrag i enlighet med Fordonsstrategi för Malmö stad och Plan för etablering av intern laddinfrastruktur.



## **Stadskontorets bedömning**

På grund av omfattande investeringar, inte minst i VA verksamheten, står staden inför en kraftig skuldökning de kommande åren. Det kan påverka stadens kreditbetyg negativt, vilket i sin tur kan leda till dyrare upplåningskostnader. I detta perspektiv är det viktigt att staden prioriterar bland investeringar.

Stadskontoret bedömer att Malmö Leasing ABs ansökan om utökad låneram, ligger i linje med Malmö stads uttalade intentioner avseende bolaget och dess framtida verksamhet.

Ett byte av 1 000 fordon mot elfordon innan utgången av 2029 påskyndar fordonsflottans elektrifiering två-trefaldigt i jämförelse med nuvarande takt för utbyten av fordon. Stadskontoret har i dialog med Malmö Leasing fått uppgift om att elektrifiering av fordonsflottan bidrar till att uppnå uppsatta klimatmål.

I ljuset av Malmö stads fordonspolicy är Malmö Leasing ABs fordonsflotta för gammal och sliten. Nyare, modernare fordon kommer enligt Malmö Leasing också att innebära minskade kostnader för bränsle, service, reparationer och skador. Dock ställer investeringen krav på kapital då gamla nedskrivna fossilbilar ska bytas ut mot elbilar.

Stadskontoret har fått uppgift från Malmö Leasing att ett utbyte av fordonsflottan mot elektriska fordon medför högre krisberedskap då elen till dessa fordon kan tillverkas lokalt. Bilar som drivs med fossila bränslen är beroende av globala leveranskedjor, som är mycket mer sårbara.

Även om dagens elfordon har en betydande högre räckvidd, ställer omställningen av fordonsflottan även krav på etableringen av laddinfrastruktur i staden. Under 2025 har Malmö Leasing AB, i samarbete med andra aktörer, utökat antalet laddpunkter med 131. Malmö Leasing AB har även utökat sitt serviceutbud med två heltidstjänster där verksamheter som leasar fordon via Malmö Leasing AB har möjlighet till kostnadsfri hjälp med exempelvis laddning av fordon. Detta i syfte att öka incitamentet för verksamheter att välja elfordon oberoende av tillgång till laddinfrastruktur.

## **Stadskontorets förslag till beslut**

Då investeringar avseende elektrifiering av fordonsflottan är i linje med Malmö stads klimatomställning och "Fordonsstrategin för Malmö stad" som antogs av kommunfullmäktige 2023-12-21 föreslår stadskontoret att kommunfullmäktige beslutar om utökad låneram för Malmö Leasing AB med 700 mnkr, d.v.s. med en utökning från 250 mnkr till 950 mnkr.



## **Ansvariga**

Nicklas Löfström Nämndsekreterare

Claes Ramel Enhetschef

Anna Westerling Ekonomidirektör

Andreas Norbrant Stadsdirektör